

SARASTIA OY TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 1.1.2023 – 31.12.2023

Asiakkaidensa oma

Sarastia

 visma sign

www.vismasign.com



Sisällys

<u>Toimitusjohtajan katsaus</u>	3
<u>Toimintakertomus</u>	4
<u>Hallituksen toimintakertomus</u>	5
<u>Tunnusluvut</u>	9
<u>Tilinpäätös</u>	10
<u>Tuloslaskelma</u>	11
<u>Tase</u>	12
<u>Rahoituslaskelma</u>	13
<u>Konsernitilinpäätös</u>	14
<u>Konsernituloslaskelma</u>	15
<u>Konsernitase</u>	16
<u>Konsernin rahoituslaskelma</u>	17
<u>Tilinpäätöksen liitetiedot</u>	18
<u>Hallituksen esitys voittovarojen käytöksi</u>	28
<u>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</u>	28
<u>Tilinpäätösmerkintä</u>	28

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Uusin tuulin alkaneeseen kauteen

Syksyllä aloittaneena toimitusjohtajana haluan luotsata yrityskulttuuriamme entistä avoimempaan ja kannustavampaan suuntaan ja nähdä hienoja kehitys- ja kasvutarinoita. Uskon että inhimillisesti tavoitteellinen johtaminen mahdollistaa paremman sitoutumisen ja onnistumiset. Meillä on halu saada yhdessä aikaan muutos, jolle on asiakaskunnassamme valtava tilaus: tavoitteemme on olla laadukas ja kustannustehokas taloushallinnon toimija.

Kulunut vuosi oli työntäyteinen, mutta olemme valmiit ottamaan seuraavan stepin yhdessä töitä tehden. Vaikka jäimme Sarastia Oy:n osalta tilikaudelle asetetuista tavoitteista, katsomme luottavaisesti tulevaisuuteen. Meneillään olevat parannustoimenpiteet ja muutokset auttavat meitä matkallamme kohti tuottavuuden merkittävää parannusta asiakkaiden tyytyväisyyttä unohtamatta.

Elämme asiakkaidemme onnistumisista. Tyytyväinen asiakas on meille tärkeä kasvun ja työn ilon lähde. Arvostamme saamaamme palautetta. Asiakastyytyväisyys onkin keskeisimpiä mittareita toimintamme arvioimisessa ja siksi jatkamme investointejamme asiakaskokemuksen jatkuvaan parantamiseen. Meillä on edelleen kehitettävää mm. proaktiivisuudessa ja kommunikoinnissa. Teemme jatkuvasti töitä sen eteen, että työskentely kanssamme vastaa odotuksianne ja jopa ylittää ne.

Sarastia on tulevaisuuden vastuullinen ratkaisu. Sujuva arki – sitä työntekijämme, omistaja-asiakkaamme ja laajemmat sidosryhmät meiltä myös odottavat. Teot ovat ne, jotka punnitaan, siksi keskitymme nyt oman tekemisemme tason parantamiseen lainsäädännön valmistumisen odottelun sijaan. Meille on tärkeää mitata omaa kilpailukykyisyyttämme markkinatoimijoidenkin rinnalla ja varmistaa että hyödyt koituvat yhteiskunnan hyväksi. Kuten tytäryhtiömme Tempore, Onvire ja Revire, mekin olemme valmiit keskustelemaan hintatasoista, tehokkuudesta, laadusta ja ketteryydestä.

Haluan vielä kiittää kaikkia sidosryhmiämme ja aivan erityisesti sarastialaisia ja asiakkaitamme vuodesta 2023. Matka jatkuu määrätietoisemmin kuin koskaan aiemmin! Kiitos!



Anne Issakainen
toimitusjohtaja

Sarastia
visma sign

www.vismasign.com

3/29

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Sarastia-konsernin muodostivat 31.12.2023 emoyhtiö Sarastia Oy ja kaksi sen 100 % omistamaa tytäryhtiötä Tempore Henkilöstöpalvelut Oy (entinen Sarastia Rekry Oy) ja Onvire Oy sekä 67 % omistama tytäryhtiö Revire Perintäpalvelut Oy (entinen Suomen Kuntaperintä Oy). Myös emo-organisaatio otti käyttöön uutena Numera -nimen. Nimistön kehittäminen oli osa brändiuudistusta. Yhtiökokoukset päättivät toiminimimuutoksista 10.3. (Revire), 23.5. (Tempore) ja 19.9. (Sarastia).

Tilikauden merkittävät: Sote-uudistus, palkkajärjestelmä ja in house

Sarastia Oy:n omistaja-asiakaskunnassa tapahtui merkittävä muutos, kun uudet hyvinvointialueet käynnistivät toimintansa 1.1.2023. Muutoksen jälkeen emoyhtiön liikevaihdosta 46 % muodostui 13 hyvinvointialueesta ja loput 54 % kunnista ja näiden omistamista yhteisöistä. Jatkuvan palvelun uusina kunta-asiakkaina aloittivat Kemi ja Kauniainen.

Myös liiketoimintasubstanssissa tapahtui muutoksia: Sarastia Oy:n liikevaihdosta 44 % muodostui palkkapalveluista, 36 % talouspalveluista ja 14 % ohjelmistoliiketoiminnasta.

Sarastia Oy:n kulurakenne ja -tasot palautuivat vuoden loppua kohti lähelle loppuvuoden 2022 tasoa. HVA-käyttöönottoprojektit tukivat emoyhtiön kannattavuutta. Konserniyhtiöitä on kuvattu tarkemmin sivuilla 6 ja 9.

Helsingin kaupungin S365HR -käyttöönoton ongelmat ja niitä koskeva, negatiivinen mediajulkisuus jatkuivat Sarastia Oy:n osalta pitkin vuotta. Se väheni olennaisesti kaupungin teetettyä asiasta ulkopuolisen selvityksen, jossa Sarastian rooli sai

tarkoituksenmukaiset mittasuhteet. Uutiskeskistöön nousseet Helsingin virhetilanteet ovat nyttemmin laskeneet jopa asiakkaalla aikaisemmin käytössä olleen järjestelmän virhetason alle, ja muissa pääkaupunkiseudun kunnissa käytössä oleva S365HR-palkanlaskentajärjestelmä toimii ilman käynnistysvaiheelle tyypillisiä ongelmia. Sarastia on saanut Helsingin kaupungilta kaksi kuluvarauksina tilinpäätöksessä käsiteltyä reklamaatiota, joista keskustelut asiakkaan kanssa ovat kesken.

Kesäkuussa 2023 maan hallitus julkisti ohjelman 'Vahva ja välittävä Suomi', jossa otetaan kantaa Sarastian tyyppisten in house -yhtiöiden toimintaan, niitä koskeviin lainsäädäntömuutostarpeisiin sekä esimerkiksi vähimmäisomistusosuuksiin. Tähän yhteyteen liittyen Kuluttaja- ja kilpailuvirasto vei kaksi Sarastian asiakkaiden hankintaa markkinaoikeuden ratkaistaviksi. Päätöksiä siitä, käyttävätkö yhtiöstä pienen omistusosuuden omaavat hankintayksiköt näissä yhtiöissä määräysvaltaansa, odotetaan kesään 2024 mennessä. Sarastialle mahdollinen seuraamus olisi sopimusten päättäminen ennen sopimuskauden loppua. Toisesta saatiin päätös juuri ennen tilinpäätöksen allekirjoitusta (ks. s. 7).

Sisälllys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

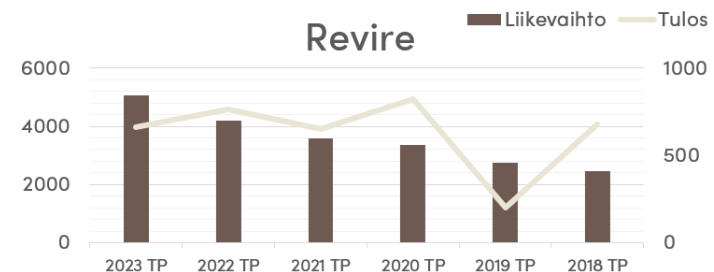
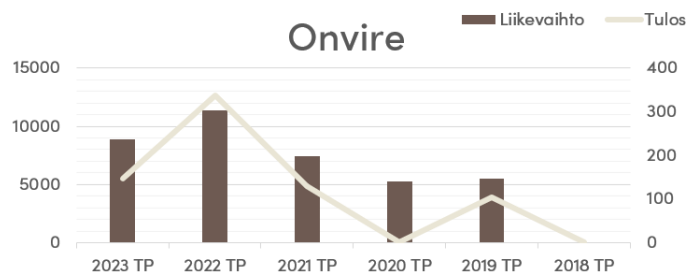
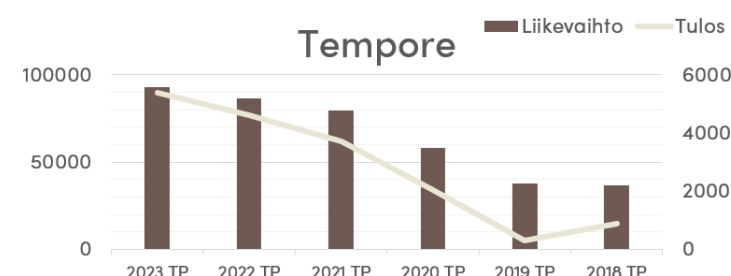
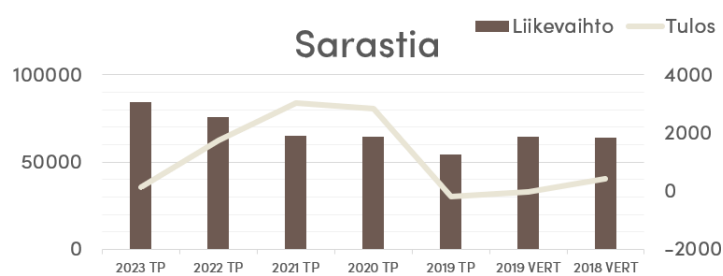
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Konserniyhtiöiden kehitys

Konsernin liikevaihdosta sijaispalvelut olivat 53 % ja talous- ja palkkapalvelut 42 % tilikaudella 2023. Muiden, kuten perintä- ja hankintapalveluiden osuus oli 5 %. Konserniyhtiöiden kehitys fuusiosta (1.5.2019) lukien on ollut liikevaihdon ja tuloksen osalta erilaista kuin emoyhtiöllä. Omistaja-asiakaskunnan painopistemuuutos soteen tapahtui Temporen ja Reviren osalta jo aiemmin kuin emoyhtiöllä. Konsernin kulurakenteen olennaisinta erää on selostettu tarkemmin henkilöstötilinpäätöksessä.

Konsernieliminoinnit olivat yhteensä 2,4 M€. Sarastia Oy laskutti konserniin kuuluvia yhtiöitä tiloista, toimisto-IT:stä sekä hallinnosta yhteensä 1,2 M€. Lisäksi Sarastia Oy:n tytäryhtiöille tuottamia talous- ja palkkahallinnon palveluita laskutettiin yhteensä 0,3 M€ sekä tiedonvälityskuluja 0,8 M€. Liitetiedoissa on selostettu tarkemmin veloitusperusteita. Tempore antoi konserniavustusta emoyhtiö Sarastia Oy:lle yhteensä 0,69 M€.



- 2019 VERT tietoihin on Sarastian osalta sisällytetty KuntaPron tammi-huhtikuun tiedot.
- 2018 VERT tietoihin on Sarastian osalta laskettu yhteen KuntaPron ja Kunnan Taitoa tiedot. Muiden yhtiöiden osalta tiedot ovat tilinpäätöksen mukaisia.

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Henkilöstö ja hybridityö

Sarastia Oy:n palveluksessa työskenteli kertomusvuoden lopussa 740 (889 v. 2022) henkilöä. Maksetut palkat ja palkkiot henkilöstölle olivat 35,7 miljoonaa euroa ilman sosiaalikuluja. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 32,4 miljoonaa euroa.

Emoyhtiö Sarastia Oy:n työntekijöistä suurella enemmistöllä on voimassa jo ennen pandemiaa solmitut etätyösopimukset. Henkilöstötutkimuksissa etätyö on koettu vastaajien taholta mielekkääksi. Sarastialla on työnteon hybridimalli, jota johdetaan aktiivisesti.

Toimipisteitä oli tilikauden päättyessä yhteensä 17. Uutena tammikuussa aloitti Kemi ja vastaavasti Lempäälän toimipiste suljettiin joulukuussa. Tilikauden aikana toimipisteiden neliömääriä ajettiin alas, mikä sopii paremmin etä- ja hybridityömalleihin. Työmatkaliikenne kasvoi, mikä kasvatti toiminnan ympäristövaikutuksia. Toisaalta, sosiaalisen kestävyuden näkökulmasta, toimistolla olon ja kollegoiden tapaamisten vaikutukset olivat myönteisiä.

Geopoliittisen tilanteen vaikutukset

Sarastian palveluista osa, esimerkiksi palkanlaskenta, on yhteiskunnan rattaiden pyörimisen kannalta tärkeä turvattava. Sarastia kehitti edelleen varautumisohjeistusta ja -prosessia, paransi tietoturvaansa sekä selvitti vaihtoehtoisia toimintamalleja tilanteissa, joissa kriittinen infrastruktuuri maassamme vaarantuisi. Henkilöstöä on ohjeistettu mm. sähkökatkojen varalta ja pilvipalveluiden riskejä on pyritty hallitsemaan.

Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen on vastattu useaan viranomaiskyselyyn ja osallistuttu yhteiskunnalliseen in house - yhtiöitä koskevaan keskusteluun eri foorumeilla.

Huoltovarmuuskeskus aloitti taloushallintoalan poolitoiminnan, johon Sarastia osallistuu yhdessä muiden alan suurtoimijoiden kanssa.

Juuri ennen tilinpäätöksen allekirjoittamista Markkinaoikeus antoi päätöksen ns. Vantaa-Keravan tapauksessa. Se katsoi, että hankintayksikkö on menetellyt hankinnassaan hankintasäännösten vastaisesti, kun se on tehnyt sopimuksen Sarastian kanssa toistaiseksi voimassa olevana ja siten voimassaoloajoiltaan laajempina kuin mitä on ollut sopimuksia tehtäessä ehdottoman välttämätöntä. Seuraamuksena Markkinaoikeus määrää sopimukset päättymään 12 kuukauden kuluttua päätöksen lainvoimaiseksi tulosta. Päätös ei ole vielä lainvoimainen ja Vantaa Keravan hyvinvointialue on ilmoittanut harkitsevansa siitä valittamista.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Sarastia-konserni jatkaa nykyisillä toimialoillaan ja keskittyy peruspalveluidensa laadun ja hintakilpailukyvyyn parantamiseen. Näiden toimien nähdään toimivan parhaiten myös in house -toimintamallin ja hankintalainsäädännön ympärillä käytävässä vilkkaassa keskustelussa. Välillisen omistuksen aiheuttamiin määräysvaltahaasteisiin etsitään ratkaisuja, ja lainsäädännön sekä muun toimintaympäristön kehityksessä pyritään olemaan aktiivisesti mukana.

Aiemmin mainittujen markkinaoikeuden ratkaisujen lopputulokset voivat aiheuttaa muutoksia organisoitumisessa, sopimuksissa tai asiakkuuksissa.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoimien laajuudesta

Vuoteen 2023 kohdistuvat tutkimus ja kehittämispanostukset olivat yhteensä arviolta 4,5 miljoonaa euroa. Suurimmat panostukset liittyvät järjestelmä- ja automaatioketkeytykseen. Kehittämismenoja ei aktivoitu vuoden 2023 aikana. Aikaisempia, tarkan seurannan alla olevia S365-taseaktiivointeja on poistettu suunnitelman mukaisesti 31.12.2023 mennessä noin 520.000€. S365Talous - järjestelmä on jo lukuisilla asiakkaila käytössä.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Säätely-ympäristön lisäksi merkittävimmät lyhyen ja keskipitkän aikavälin epävarmuustekijät liittyvät inflaatiokehitykseen (palkkaratkaisut sekä energian ja ICT-tuotantohyödykkeiden hintakehitys suoraan ja epäsuorasti). Myös pula osaajista vaikuttaa mm. automaation ja keinoälyn hyödyntämisen riipeyteen toiminnan kehittämisessä.

Myös pidemmän aikavälin haasteet liittyvät osaavan työvoiman saatavuuteen ja automaatioasteen nostamiseen itsekannattavasti.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusasema on hyvä sekä maksuvalmiuden että omaisuuden käypäisyyden osalta. Asiakkaiden ollessa julkisoikeudellisia yhteisöjä saatavien hallinta on ollut sujuvaa. Laajennettu kassanhallinta tapahtuu hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Sarastia-yhtiöillä ei ole pitkäaikaista vierasta pääomaa.

Yhtiön johto ja tilintarkastaja

Yhtiökokouksessa 23.5.2023 valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Kai-Petteri Purhonen, varapuheenjohtajaksi Jussi Oksa sekä jäseniksi Aki Antman, Monica Hostio, Lauri Inna, Valtteri Mikkola ja Laura Paloposki. Yhtiökokouksessa 19.9.2023 valittiin hallituksen puheenjohtajaksi Vesa Silaskivi.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 28.2.2023 saakka Mika Kantola. Talousjohtaja Anette Vaini-Antila toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 1.3.- 3.9.2023, ja Anne Issakainen aloitti toimitusjohtajana 4.9.2023.

Hallitukselle maksettiin vuoden 2023 aikana palkkioita yhteensä 113 518,30 euroa.

Sarastia Oy:n tilintarkastaja on BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, JHT Eeva Koivula.

Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista 7.5.2019. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 750 000 kappaletta osakkeita. Osakevaltuutus on voimassa toistaiseksi.

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen osakkeita voivat yhtiöjärjestyksen mukaan merkitä kunnat, kuntayhtymät ja muut oikeushenkilöt, jotka ovat Suomessa voimassa olevan, julkisia hankintoja koskevan hankintalain mukaisia hankintayksiköitä, ja jotka yhtiön hallitus erikseen hyväksyy.

Yhtiökokouksessa 23.5.2023 päätettiin yhtiön osakkeiden merkintähinnaksi 8,49 euroa per osake. Uusien, merkittävien osakkeiden lukumäärä per uusi osakkeenomistaja on 1 500 kpl. Vuoden 2023 aikana merkittiin yhteensä 12 000 kpl uusia osakkeita hallituksen suunnattujen osakeantipäätösten mukaisesti.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2023 oli 3 431 354 kpl ja yhtiöllä oli 283 osakkeenomistajaa, jotka kaikki ovat julkisoikeudellisia yhteisöjä.

Sarastia omistaa 169.175 kpl (67%) Reviren, 500 kpl Onviren (100%) sekä 74.000 kpl Temporen osaketta (100%). Tempore omistaa 1.650 kpl Sarastian osaketta: muilla tyttärillä ja omistajien ulkopuolisilla yhteisöillä tai yksityishenkilöillä ei ole Sarastian osakkeita.

SARASTIA OY:N JA SARASTIA-KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Sarastia Oy:n liikevaihto tilikaudelta 2023 oli 84 201 668 €. Tilikauden liiketulos oli tappiollinen -1 310 407 €. Tilikauden voitto 133 219 € sisältää konserniavustusta 687 808 € ja rahoitustuottoja 758 696 €. Konsernitasolla lähes 190 miljoonan liikevaihdosta jäi nettotulokseksi vajaa 6 miljoonaa euroa. Hyvinvointialuesiirtymä ei vaikuttanut tytäryhtiöiden kustannusrakenteeseen, eikä niillä ollut tavanomaisesta poikkeavia järjestelmä- ja muita kuluja.

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Sarastia-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

Sarastia Oy:n taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2023	2022	2021
Liikevaihto (1000 €)	84 202	75 749	65 023
Liikevoitto (1000 €)	-1 310	1 763	2 925
Liikevoitto % liikevaihdosta	-1,6	2,3	4,5
Tilikauden voitto/tappio (1000 €)	133	1 736	3 018
Oman pääoman tuotto %	0,8	12,1	25,4
Omavaraisuusaste %	29,3	33,4	39,9

	2023	2022	2021
Liikevaihto (1000 €)	188 558	176 889	153 791
Liikevoitto (1000 €)	7 389	9 555	8 903
Liikevoitto % liikevaihdosta	3,9	5,4	5,8
Tilikauden voitto/tappio (1000 €)	5 954	7 454	7 232
Oman pääoman tuotto %	19,6	31,3	43,9
Omavaraisuusaste %	49,4	48,6	47,6

TULOSLASKELMA

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
LIKEVAIHTO	84 201 668,11	75 749 356,85
Liiketoiminnan muut tuotot	61 818,95	7 259,94
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-30 928 300,22	-27 071 058,50
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-30 928 300,22	-27 071 058,50
Henkilöstökulut		
Palkat- ja palkkiot	-35 720 644,22	-32 437 270,91
Eläkekulut	-6 129 711,43	-5 619 336,95
Muut henkilösivukulut	-1 303 142,67	-1 184 327,52
Henkilöstökulut yhteensä	-43 153 498,32	-39 240 935,38
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-536 058,85	-760 218,91
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-536 058,85	-760 218,91
Liiketoiminnan muut kulut	-10 956 036,30	-6 921 048,81
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 310 406,63	1 763 355,19
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	605 437,50	402 636,50
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	8 754,07	5 688,82
Korko- ja rahoitustuotot Muilta	311 216,81	43,48
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-159 131,67	-147,27
Korko- ja rahoituskulut Muille	-7 580,88	-44 565,37
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	758 695,83	363 656,16
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-551 710,80	2 127 011,35
Tilinpäätössiirrot		
Saadut (+) konserniavustukset	687 808,22	0,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	687 808,22	0,00
Tuloverot	-2 878,12	-390 802,47
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	133 219,30	1 736 208,88

[Sisällys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

TASE

VASTAAVAA	31.12.2023	31.12.2022
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	141 731,38	213 630,08
Muut pitkävaikutteiset menot	512 062,08	802 174,68
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	653 793,46	1 015 804,76
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	223 369,96	269 304,58
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	225 658,21	271 592,83
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	125 675,00	125 675,00
Muut osakkeet ja osuudet	8 785,00	8 785
Sijoitukset yhteensä	134 460,00	134 460,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 013 911,67	1 421 857,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	146 075,52	134 759,09
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	146 075,52	134 759,09
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	14 213 378,34	7 861 677,12
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 361 974,30	514 050,16
Muut saamiset	66 130,95	70 891,80
Siirtosaamiset	1 765 643,02	4 004 239,93
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 407 126,61	12 450 859,01
Rahat ja pankkisaamiset	38 533 897,45	31 772 532,13
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	56 087 099,58	44 358 150,23
VASTAAVAA YHTEENSÄ	57 101 011,25	45 780 007,82

VASTATTAVAA	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	142 944,20	141 744,20
Osakeanti	150,00	300,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 249 784,54	6 173 929,54
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	8 977 406,44	7 241 197,56
Tilikauden voitto (tappio)	133 219,30	1 736 208,88
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 503 504,48	15 293 380,18
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	1 228 504,55	660 809,82
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	1 228 504,55	660 809,82
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	2 211,19	0,00
Ostovelat	6 402 252,52	7 309 703,80
Velat saman konsernin yrityksille	18 685 976,93	13 336 009,25
Muut velat	3 120 579,28	2 670 645,82
Siirtovelat	12 157 982,30	6 509 458,95
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	40 369 002,22	29 825 817,82
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	40 369 002,22	29 825 817,82
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	57 101 011,25	45 780 007,82

RAHOITUSLASKELMA

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	79 996 982,17	67 053 068,61
Maksut liiketoiminnan kuluista	-79 275 643,66	-76 273 985,74
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	721 338,51	-9 220 917,13
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-166 712,55	-44 669,16
Saadut korot liiketoiminnasta	308 911,15	5 688,82
Saadut osingot	605 437,50	402 636,50
Välittömät verot	-2 878,12	-390 802,47
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 466 096,49	-9 248 063,44
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-128 112,93	-102 932,00
Investointien rahavirta (B)	-128 112,93	-102 932,00
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys	76 905,00	123 150,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut – lisäys/vähennys	5 346 476,76	13 334 191,42
Rahoituksen rahavirta (C)	5 423 381,76	13 457 341,42
Rahavarojen muutos (A + B + C)	6 761 365,32	4 106 345,98
Rahavarat tilikauden alussa	31 772 532,13	27 666 186,15
Rahavarat tilikauden lopussa	38 533 897,45	31 772 532,13
Rahavarojen muutos	6 761 365,32	4 106 345,98

Sarastia konsernitilinpäätös

1.1.2023 – 31.12.2023

KONSERNITULOSLASKELMA

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIIKEVAIHTO	188 557 942,94	176 889 147,55
Liiketoiminnan muut tuotot	164 315,35	196 220,23
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-34 052 154,18	-31 017 898,97
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-34 052 154,18	-31 017 898,97
Henkilöstökulut		
Palkat- ja palkkiot	-112 617 458,93	-106 340 490,77
Eläkekulut	-18 108 821,44	-17 319 835,24
Muut henkilösivukulut	-3 951 989,26	-3 704 618,05
Henkilöstökulut yhteensä	-134 678 269,63	-127 364 944,06
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-661 276,08	-700 162,43
Kons.liikearvon poisto ja kons.reservin vähennys	452 896,92	452 896,92
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-208 379,16	-247 265,51
Liiketoiminnan muut kulut	-12 394 091,69	-8 900 309,76
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	7 389 363,63	9 554 949,48
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot	350 414,30	30 400,14
Korko- ja rahoituskulut	-9 644,75	-52 739,64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	340 769,55	-22 339,50
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	7 730 133,18	9 532 609,98
Tuloverot	-1 557 332,63	-1 826 745,65
Vähemmistöosuudet	-218 630,69	-252 162,04
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	5 954 169,86	7 453 702,29

KONSERNITASE

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

VASTAAVAA	31.12.2023	31.12.2022	VASTATTAVAA	31.12.2023	31.12.2022
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat hyödykkeet			Osakepääoma	142 944,20	141 744,20
Aineettomat oikeudet	141 731,38	213 630,08	Osakeanti	150,00	300,00
Muut pitkävaikutteiset menot	752 162,08	1 163 474,68	Muut rahastot	6 249 784,54	6 173 929,54
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	893 893,46	1 377 104,76	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	21 729 302,04	14 275 599,74
Aineelliset hyödykkeet			Tilikauden voitto (tappio)	5 954 169,86	7 453 702,29
Koneet ja kalusto	228 847,65	278 800,49	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	34 076 350,64	28 045 275,78
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25	VÄHEMMISTÖOSUUDET	378 744,42	368 426,23
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	231 135,90	281 088,74	PAKOLLISET VARAUKSET	1 228 504,55	660 809,82
Sijoitukset			KONSERNIRESERVI	150 965,92	603 862,84
Muut osakkeet ja osuudet	410 285,00	11 285,00	VIERAS PÄÄOMA		
Sijoitukset yhteensä	410 285,00	11 285,00	Lyhytaikainen vieras pääoma		
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 535 314,36	1 669 478,50	Saadut ennakot	2 136 205,25	1 604 348,35
VAIHTUVAT VASTAAVAT			Ostovelat	6 702 390,01	8 810 660,01
Pitkäsikaiset saamiset			Muut velat	8 244 186,57	7 688 939,25
Muut saamiset	146 075,52	154 566,92	Siirtovelat	18 921 602,83	12 263 370,86
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	146 075,52	154 566,92	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	36 004 384,66	30 367 318,47
Lyhytaikaiset saamiset			VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 004 384,66	30 367 318,47
Myyntisaamiset	27 213 212,90	19 955 212,73	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	71 838 950,19	60 045 693,14
Muut saamiset	67 829,12	119 761,44			
Siirtosaamiset	1 814 187,43	4 425 392,54			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	29 095 229,45	24 500 366,71			
Rahat ja pankkisaamiset	41 062 330,86	33 721 281,01			
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	70 303 635,83	58 376 214,64			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	71 838 950,19	60 045 693,14			

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Myyntistä saadut maksut	183 938 675,90	165 642 213,50
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	164 315,35	196 220,23
Maksut liiketoiminnan kuluista	-175 451 611,48	-159 704 969,61
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 651 379,77	6 133 464,12
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-6 097,54	-2 559,28
Saadut korot liiketoiminnasta	35 403,72	1 278,47
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	300 403,64	-21 058,69
Välittömät verot	-1 557 332,63	-1 826 745,65
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 423 756,96	4 284 378,97
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-128 111,94	-102 932,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	-226,45
Investoinnit muihin sijoituksiin	-399 000,00	0,00
Investointien rahavirta (B)	-527 111,94	-103 158,45
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys	76 905,00	123 150,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-208 312,50	-198 313,50
Rahoituksen rahavirta (C)	-131 407,50	-75 163,50
Rahavarojen muutos (A + B + C)	6 765 237,52	4 106 057,02
Rahavarat tilikauden alussa	32 172 160,01	28 066 102,99
Rahavarat tilikauden lopussa	38 937 397,53	32 172 160,01
Rahavarojen muutos	6 765 237,52	4 106 057,02

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Tilinpäätöksessä noudatetut arvostusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta alkaen.

Poistosuunnitelma:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuoden tasapoisto
Koneet ja kalusto	5 vuoden tasapoisto, menojään. poisto
Fuusiotappio	10 vuotta, tasapoisto

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (< 1200 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot:

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konsernityritykset. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernireservinä. Konsernireservi tuloutetaan 5 vuodessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Sarastian 283 omistajasta 266 on alle 1% omistusosuudella. Näin ollen toimintakertomuksessa mainitulla, juuri ennen tilinpäätöksen allekirjoitusta julkaistulla Markkinaoikeuden päätöksellä voidaan arvioida olevan vaikutuksia toimintaan ja rakenteisiin, mikäli päätös jää lainvoimaiseksi.

Omistukset konsernissa

Sarastia Oy, emoyhtiö	100 %
Revire Perintä Oy (ent. Suomen Kuntaperintä Oy), tytäryhtiö	67 %
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy (ent. Sarastia Rekry Oy), tytäryhtiö	100 %
Onvire Oy, tytäryhtiö	100 %

Sisälllys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Out-myyntin eriytetty tuloslaskelma:

Sarastia Oy:n liiketoiminnasta on tunnistettu kolme Out-myyntin raportointikriteerit täyttävää asiakasta. Jäljelle jäävät Out-myyntit eivät joko liity palvelutuotantoon (ovat liiketoiminnan muissa tuotoissa esim. kalustemyynnit henkilökunnalle) tai jäävät raportointirajan alle. Onviren liikevaihdosta on vähennetty hallinnon palvelujen veloitus eli ns. konsernifee. Kulut on laskettu toiminnoittain yllä olevien yritysten liikevaihdon suhteessa kokonaisliikevaihtoon.

	Onvire Oy 1.1.–31.12.2023	Inarin Vuokra- asunnot Oy 1.1.–31.12.2023	Tilitoimisto Aarnio Oy 1.1.– 31.12.2023
LIKEVAIHTO	53 660,85	39 208,24	25 342,57
Liiketoiminnan muut tuotot	7,87	0,00	3,63
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-13 880,63	-11 923,67	-16 032,47
Henkilöstökulut yhteensä	-32 827,88	-17 181,24	-30 501,19
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	0,00	12,14	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-196,70	0,00	-10 702,92
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	6 763,51	10 115,47	-31 890,39
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2,38	0,00	-0,32
Sisäiset erät	194,18	-3 395,87	18 725,13
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	6 955,32	6 719,59	-13 165,58
<i>Tulos/liikevaihto</i>	<i>13,0 %</i>	<i>17,1 %</i>	<i>-52,0 %</i>

Tuloslaskelman liitetiedot:

Sisälllys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Liikevaihto	188 557 942,94	176 889 147,55	84 201 668,11	75 749 356,85
Asiantuntijapalvelujen myyntituotot	174 129 623,00	159 837 630,29	72 804 415,58	62 291 763,24
Myyntit ed. laskutettavat	1 605 893,81	694 304,61	2 782 401,41	715 104,41
Perintätuotot	5 030 528,76	4 186 465,50	0,00	0,00
Projektimyynti	4 654 121,93	10 871 087,58	4 663 080,68	10 874 135,08
Muut myyntituotot	3 137 775,44	1 299 659,57	3 951 770,44	1 868 354,12
Liiketoiminnan muut tuotot	164 315,35	196 220,23	61 818,95	7 259,94
Muut liiketoiminnan tuotot	156 835,35	196 220,23	54 338,95	7 259,94
Muut tuet ja avustukset	7 480,00	0,00	7 480,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	12 394 091,69	8 900 309,76	10 956 036,30	6 921 048,81
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 325 656,22	1 294 992,83	1 112 891,77	1 096 776,07
Toimitilakulut	2 153 982,55	2 333 679,94	2 099 998,43	2 177 654,17
Ajoneuvokulut	21 659,34	34 157,00	21 659,34	34 157,00
ATK-laite- ja ohjelmistokulut	1 430 510,68	1 346 445,11	1 195 126,27	1 021 839,87
Muut kone- ja kalustokulut	12 741,99	26 501,31	9 901,86	18 359,80
Matkakulut	588 974,98	594 924,80	168 147,02	173 261,45
Edustuskulut	10 532,59	4 836,53	8 583,00	3 457,99
Markkinointikulut	260 432,47	376 288,19	79 273,21	121 609,67
Tutkimus- ja kehityskulut	1 533 215,71	1 281 892,57	1 514 903,12	1 257 203,88
Hallintopalvelut	361 319,11	501 434,25	515 811,14	201 626,68
Muut hallintokulut	4 107 207,84	733 037,47	3 659 381,68	462 889,58
Muut liikekulut	20 063,48	20 149,81	2 564,73	364,70
Muut vähennyskelvottomat liikekulut	567 794,73	351 969,95	567 794,73	351 847,95
Tilintarkastus	2023	2022	2023	2022
Tilintarkastajan palkkiot	20 585,86	25 940,00	9 500,00	11 100,00
Henkilöstö	2023	2022	2023	2022
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	992	933	869	823
Henkilötyövuodet	932	873	817	770

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Taseen liitetiedot: Pysyvien vastaavien erittely – Konserni:

	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet		Keskenkäynteiset	Yhteensä	Sijoitukset
		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2023	17 973 904,25	1 833 503,33	2 288,25	0,00	19 809 695,83	11 285,00
Lisäykset	0,00	128 112,25	0,00	128 112,25	256 224,19	399 000,00
Vähennykset	-0,31	0,00	0,00	0,00	-0,31	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	-128 112,25	-128 112,25	0,00
Hankintameno 31.12.2023	17 973 903,94	1 961 615,58	2 288,25	0,00	19 937 807,77	410 285,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-16 596 799,49	-1 554 702,84	0,00	0,00	-18 151 502,33	0,00
Tilikauden poistot	-483 210,99	-178 065,09	0,00	0,00	-661 276,08	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-17 080 010,48	-1 732 767,93	0,00	0,00	-18 812 778,41	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	893 893,46	228 847,65	2 288,25	0,00	1 125 029,36	410 285,00

Pysyvien vastaavien erittely – Sarastia Oy:

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	Sijoitukset
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2023	1 159 985,75	10 638 343,40	1 272 806,09	2 288,25	13 073 423,49	134 460,00
Lisäykset	0,00	-0,31	128 113,24	0,00	128 112,93	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2023	1 159 985,75	10 638 343,09	1 400 919,33	2 288,25	13 201 536,42	134 460,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-946 355,67	-9 836 168,72	-1 003 501,51	0,00	-11 786 025,90	0,00
Tilikauden poistot	-71 898,70	-290 112,29	-174 047,86	0,00	-536 058,85	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-1 018 254,37	-10 126 281,01	-1 177 549,37	0,00	-12 322 084,75	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	141 731,38	512 062,08	223 369,96	2 288,25	879 451,67	134 460,00

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Konserniliikkeen arvon ja -reservin erittely:

Konsernireservi	2023	2022	2021	2020	2019
Arvo 1.1.	603 862,56	1 056 759,48	1 509 656,68	1 962 553,69	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	2 264 484,99
Vähennykset	-452 896,92	-452 896,92	-452 897,20	-452 897,01	-301 931,30
Arvo 31.12.	150 965,64	603 862,56	1 056 759,48	1 509 656,68	1 962 553,69
Kertyneet tuloutukset 31.12.	-2 113 519,35	-1 660 622,43	-1 207 725,51	-754 828,31	-301 931,30
Kirjanpitoarvo 31.12.	150 965,64	603 862,56	1 056 759,48	1 509 656,68	1 962 553,69

Saamisten erittely:

	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Pitkäaikaiset saamiset	146 075,52	154 566,92	146 075,52	134 759,09
Pitkäaikaiset lainasaamiset Muilta	146 075,52	154 566,92	146 075,52	134 759,09
Lyhytaikaiset saamiset	29 095 229,45	24 500 366,71	17 407 126,61	12 450 859,01
Saamiset muilta	29 113 740,86	24 500 366,71	16 045 152,31	11 936 808,85
Myyntisaamiset	27 213 212,90	19 955 212,73	14 213 378,34	7 861 677,12
Muut saamiset	67 829,12	119 761,44	66 130,95	70 891,80
Siirtosaamiset	1 814 187,43	4 425 392,54	1 765 643,02	4 004 239,93
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	1 361 974,30	514 050,16
Konsernimyyntisaamiset	0,00	0,00	674 166,08	514 050,16
Muut konsernisaamiset	0,00	0,00	687 808,22	0,00

Siirtosaamisten olennaiset erät:

	2023	2022	2023	2022
Siirtosaamiset yhteensä	1 814 187,43	4 425 392,54	1 765 643,02	4 004 239,93
Varaukset	0,00	2 070 011,62	0,00	2 070 011,62
Laskujen jaksotukset	1 542 439,65	1 719 146,72	1 542 439,65	1 719 146,72
Ennakkomenot	20 143,64	13 081,59	20 143,64	13 081,59
Verosaamiset	5 206,05	169 059,15	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	246 398,09	454 093,46	203 059,73	202 000,00

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Oman pääoman erittely:

	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	141 744,20	138 594,20	142 044,20	138 594,20
Osakepääoman korotus	1 200,00	3 150,00	900,00	3 150,00
Osakepääoma 31.12.	142 944,20	141 744,20	142 944,20	141 744,20
Osakeanti	150 ,00	300,00	150,00	300,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	6 173 929,54	6 053 179,54	6 173 929,54	6 053 179,54
Sijoitus vapaan oma pääoman rahastoon	75 855,00	120 750,00	75 855,00	120 750,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	6 249 784,54	6 173 929,54	6 249 784,54	6 173 929,54
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	21 729 302,04	14 275 599,74	8 977 406,44	7 241 197,56
Tilikauden voitto (tappio)	5 954 169,86	7 453 702,29	133 219,30	1 736 208,93
Oma pääoma yhteensä	34 076 350,64	28 045 275,78	15 503 504,48	15 293 080,23
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Edellisten tilikausien tulos	21 729 302,04	14 275 599,74	8 977 406,44	7 241 197,56
Tilikauden tulos	5 954 169,86	7 453 702,29	133 219,30	1 736 208,93
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 249 784,54	6 173 929,54	6 249 784,54	6 173 929,54
Jakokelvottomat kehityskulut	-517 729,38	-768 093,05	-517 729,38	-768 093,05
Jakokelpoiset varat yhteensä	33 415 527,06	27 135 138,53	14 842 680,90	14 383 242,98

[Sisälllys](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Toimintakertomus](#)

[Tuloslaskelma](#)

[Tase](#)

[Rahoituslaskelma](#)

[Konsernituloslaskelma](#)

[Konsernitase](#)

[Konsernin rahoituslaskelma](#)

[Tilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä](#)

[Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset](#)

[Tilinpäätösmerkintä](#)

Taseen vastattavien erittelyt:

	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Pakolliset varaukset	1 228 504,55	660 809,82	1 228 504,55	660 809,82
Reklamaatiokorvausten varaukset	1 228 504,55	660 809,82	1 228 504,55	660 809,82
Lyhytaikainen vieras pääoma	36 004 384,66	30 367 318,47	40 369 002,22	29 825 817,82
Velat saman konsernin yrityksille - ostovelat	0,00	0,00	5 308,75	1 817,83
Velat saman konsernin yrityksille - konsernitilivelat	0,00	0,00	18 680 668,18	13 334 191,42
Velat Muille	36 004 384,66	30 367 318,47	21 683 025,29	16 489 808,57
Saadut ennakot	2 136 205,25	1 604 348,35	2 211,19	0,00
Ostovelat	6 702 390,01	8 810 660,01	6 402 252,52	7 309 703,80
Muut velat	8 244 186,57	7 688 939,25	3 120 579,28	2 670 645,82
Siirtovelat	18 921 602,83	12 263 370,86	12 157 982,30	6 509 458,95

	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Siirtovelkojen keskeiset erät:				
Siirtovelat yhteensä	18 921 602,83	12 263 370,86	12 157 982,30	6 509 458,95
Muu palkkajaksotus	3 841 150,68	2 512 445,93	25 792,44	533 270,11
Lomapalkkajaksotukset	6 396 876,90	5 402 975,74	5 629 315,44	4 879 448,90
Verovelat	8 249,72	59 203,43	0,00	59 203,43
Muut siirtovelat	8 675 325,53	4 288 745,76	6 502 874,42	1 037 536,51

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Lähipiiritoimet 1/2:

Sarastia-konsernin lähipiiritapahtumien selvityksessä on mukana Sarastia-konsernin yhtiöiden hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat sekä johtoryhmät. Selvityksessä on tarkasteltu edellä kuvattuihin orgaaneihin kuuluvien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä (avio- ja avopuolisot, omat ja puolison lapset, lapsenlapset, vanhemmat sekä isovanhemmat) kuulumista muiden organisaatioiden hallintoelimiin sekä omistuksen tai muun syyn kautta muodostuvaa määräysvaltaa.

Alla olevassa selvityksessä ei ole Sarastia-konsernin sisäisiä tapahtumia. Lähipiiriliiketoimet on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriltä ei ole lainasaamia eikä vastuuta lähipiirille.

Lähipiiriyhtiö	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Avaintyönantajat AVAINTA ry	202,35	80 527,13	33,00	25 218,47
Hämeenlinnan kaupunki	51 936,85	41 331,27	51 936,85	41 331,27
Julkishallinnon palvelukumppanit - Kustos ry	16 000,00	0,00	16 000,00	0,00
Kanta Logistiikka Oy	0,00	1 283,77	0,00	700,00
Koulutuskuntayhtymä OSAO	484,33	375,20	0,00	0,00
Lapin hyvinvointialue	0,00	0,00	0,00	0,00
Lumme Energia Oy	2 128,51	0,00	2 128,51	0,00
Porin kaupunki	37 099,69	57 868,47	37 099,69	57 868,47
Rovaniemen kaupunki	0,00	47,00	0,00	47,00
Salon IoT Park Oy	83 041,72	104 753,75	83 041,72	104 753,75
Salon kaupunki	1 193,00	0,00	1 193,00	0,00
Sulava Oy	13 140,00	1 059,20	13 140,00	1 059,20
Suomen Taloushallintoliitto ry	56 410,6	55 977,50	56 410,60	55 977,50
Tanskalainen voileipä Oy	105,26	109,65	0,00	0,00
Turun kaupunki	158 046,34	75 851,91	152 776,34	73 471,91
Varsinais-Suomen hyvinvointialue	0,00	300,47	0,00	0,00
Ostot yhteensä	419 788,65	419 485,32	413 759,71	360 427,57
HS-Hulevesipalvelu Oy	2 658,02	0,00	2 658,02	0,00
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	128 397,38	0,00	128 397,38	0,00
Hämeenlinnan kaupunki	2 493 505,52	7 411 419,25	1 377 424,77	2 202 980,52
Kaarea Oy	378,00	109 843,19	373,00	109 556,19
Kanta Logistiikka Oy	0,00	149 276,90	0,00	145 559,26
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue	4 485 320,69	0,00	3 687 581,15	0,00
Koulutuskuntayhtymä OSAO	736,12	0,00	0,00	0,00
Lapin hyvinvointialue	2 542 064,47	0,00	2 444 362,83	0,00
Porin kaupunki	2 012 862,33	3 238 584,82	2 012 862,33	3 238 584,82
Rovaniemen kaupunki	0,00	2 187 671,50	0,00	2 065 280,53
Salon kaupunki	1 653 393,36	2 571 669,88	1 528 563,14	2 396 801,69
Turun kaupunki	6 261 677,65	17 612 527,06	2 763 760,40	4 680 571,70
Varsinais-Suomen hyvinvointialue	25 433 924,75	73 698,11	132 153,58	73 698,11
Myyntit yhteensä	45 014 918,29	33 354 690,71	14 078 136,60	14 913 032,82

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

Lähipiiritoimet 2/2:

Sarastia-konsernin vuokrat on yhteensä noin 1,8 miljoonaa euroa vuositasolla. Vuokrista noin 40 % on hankittu lähipiiriin, omistajiin tai omistajien konserneihin kuuluvilta vuokranantajilta. Näistä vuokrasopimuksista osa on kiinteästi voimassa 31.12.2023 saakka tai sitä pidempään. Näiden pitkäaikaisten sopimusten osuus kaikista vuokrista on noin 14 %.

Sarastia Oy on laskuttanut konserniin kuuluvia yhtiötä tiloista, toimisto-IT:stä sekä hallinnosta yhteensä 1,2 M€. Jakoperusteena on käytetty henkilöstömäärää. Lisäksi Sarastia Oy:n tyttärille tuottamia talous- ja palkkahallinnon palveluita on laskutettu yhteensä 0,3 M€ sekä tiedonvälityskuluja 0,8 M€.

Sarasti-konsernin toimitusjohtajille (viisi henkilöä, joista yksi väliaikainen ja toinen kahden yhtiön toimitusjohtajana) maksettiin palkkoja ja palkkioita henkilösivukuluineen vuonna 2023 yhteensä 688.313,36 euroa.

Hallitukselle maksetut palkkiot	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Kokous- ja vuosipalkkiot	162 580,03	134 572,47	113 518,30	86 761,28

Vakuudet ja vastuusitoumukset:

Vuokravastuut:	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Vuokravastuut, seuraava tilikausi	490 251,09	459 107,66	443 179,21	456 053,21
Vuokravastuut, myöhemmin	464 097,06	401 522,06	424 722,61	394 218,13
Vuokravastuut yhteensä	954 348,15	860 629,72	867 901,82	850 271,34

Vakuudet	Konserni		Sarastia Oy	
	2023	2022	2023	2022
Panttivelka nro 1	727 580,00	727 580,00	727 580,00	727 580,00
Panttivelka nro 2	556 420,00	556 420,00	556 420,00	556 420,00
Vakuudet yhteensä	1 284 000,00	1 284 000,00	1 284 000,00	1 284 000,00

Konsernilla ei ole siirtyviä eläkevastuita. Eläkevastuu on järjestetty Kuntien Eläkevakuutuksen kautta.

Vakuudet ovat Hämeenlinnan Seudun Osuuspankin limiitin vakuutena.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakertomus

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Konsernituloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätösmerkintä

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Sarastia Oy:n tulos vuodelta 2023 oli 133 219,30 €. Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 1,15 euroa per osake eli yhteensä

3.946.057,1 euroa

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 21. päivänä maaliskuuta 2024

Vesa Silaskivi
hallituksen puheenjohtaja

Jussi Oksa
hallituksen varapuheenjohtaja

Aki Antman
hallituksen jäsen

Monica Hostio
hallituksen jäsen

Lauri Inna
hallituksen jäsen

Valtteri Mikkola
hallituksen jäsen

Laura Paloposki
hallituksen jäsen

Anne Issakainen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

Helsingissä, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä

BDO Oy,
Tilintarkastusyhteisö

Eeva Koivula
KHT, JHT

Sarastia Oy

toimintakertomus ja tilinpäätös

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 29 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 30 pages before this page

Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende